



**RS PKU
MUHAMMADIYAH
WONOSOBO**



TERAKREDITASI PARIPURNA
KARS



TERSERTIFIKASI RS SYARIAH
DSN-MUI

TATA KELOLA KEUANGAN RUMAH SAKIT

Pengalaman RS PKU Muhammadiyah Wonosobo





OUTLINE

PROFIL RS PKU MUHAMMADIYAH WONOSOBO

KEUANGAN DAN AKUNTANSI

IKHTISAR KEUANGAN

INDIKATOR KEUANGAN



**RS PKU
MUHAMMADIYAH
WONOSOBO**



TERAKREDITASI PARIPURNA
KARS



TERSERTIFIKASI RS SYARIAH
DSN-MUI

PROFIL RS PKU MUHAMMADIYAH WONOSOBO





**RS PKU
MUHAMMADIYAH
WONOSOBO**



TERAKREDITASI PARIPURNA
KARS



TERSERTIFIKASI RS SYARIAH
DSN-MUI

Profil : RS PKU Muhammadiyah Wonosobo Berdiri 2015; 122 TT





PELAYANAN RAWAT JALAN

1. Klinik Orthodontis
2. Klinik Bedah Mulut
3. Klinik Penyakit Dalam
4. Klinik Obsgyn
5. Klinik Anak
6. Klinik THT
7. Klinik Bedah
8. Klinik Bedah Anak
9. Klinik Syaraf
10. Klinik Jiwa
11. Klinik Orthopedi
12. Klinik Mata
13. Klinik Jantung
14. Klinik Paru
15. Klinik Rehab Medik
16. Klinik MCU dan Vaksin Internasional



PENDUKUNG DIAGNOSTIK

1. CT SCAN 16 Slice
2. X-Ray
3. FCR PRIMA T2
4. USG 4 D dan 2 D
5. Digital Panoramic
6. Endoscopy nasal
7. Laboratorium Klinik



**RS PKU
MUHAMMADIYAH
WONOSOBO**



TERAKREDITASI PARIPURNA
KARS



TERSERTIFIKASI RS SYARIAH
DSN-MUI

Kunjungan Pasien Rawat Jalan RS PKU Muhammadiyah Wonosobo





Kunjungan Pasien Rawat Inap RS PKU Muhammadiyah Wonosobo





**RS PKU
MUHAMMADIYAH
WONOSOBO**



TERAKREDITASI PARIPURNA
KARS



TERSERTIFIKASI RS SYARIAH
DSN-MUI

B O R

RS PKU Muhammadiyah Wonosobo





**RS PKU
MUHAMMADIYAH
WONOSOBO**



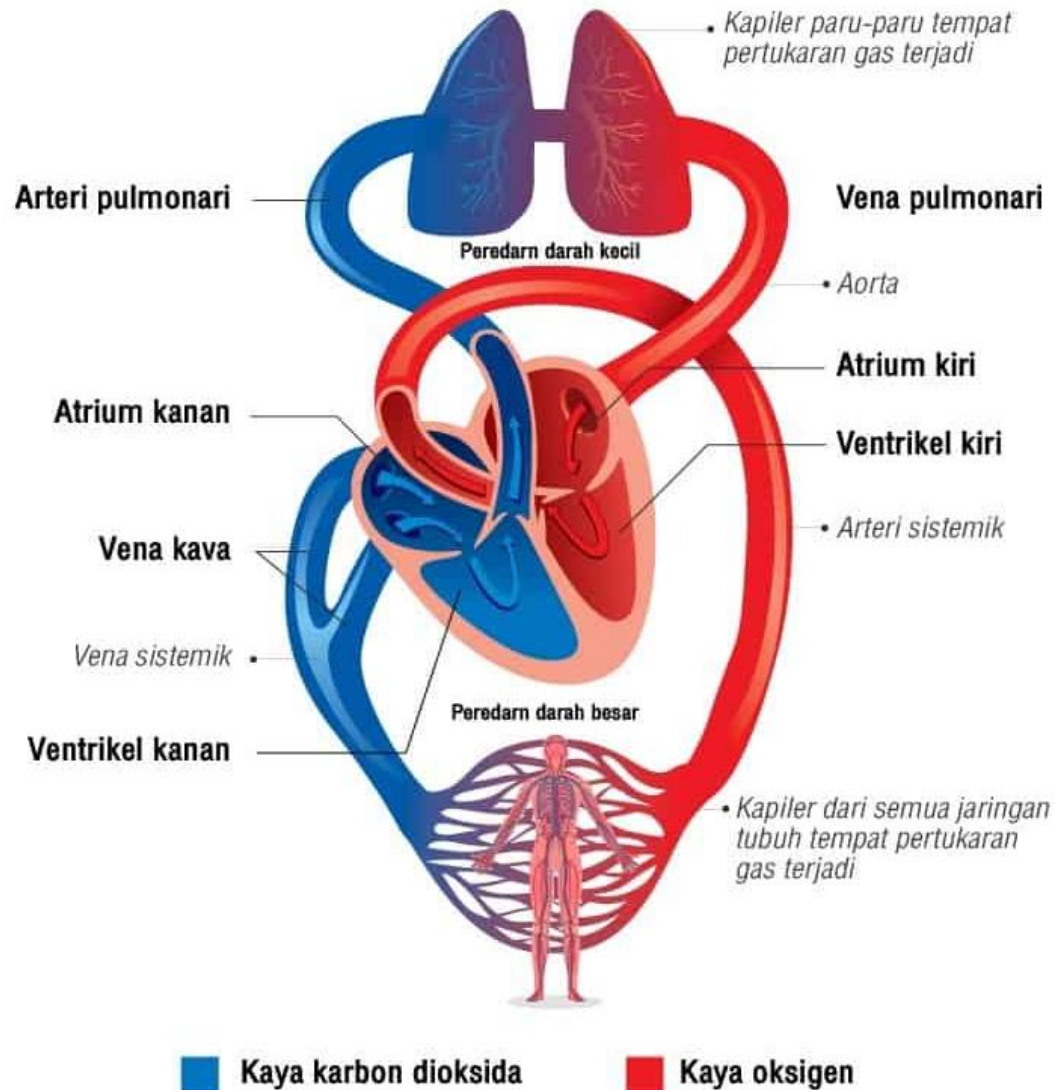
TERAKREDITASI PARIPURNA
KARS



TERSERTIFIKASI RS SYARIAH
DSN-MUI

KEUANGAN DAN AKUNTANSI







AKUNTANSI: LAPORAN KEUANGAN

POSISI KEUANGAN (*Balance Sheet*)

Laporan Laba Rugi (*Income Statement*)

Laporan Arus Kas (*Statement of cash flows*)

Aktiva

Aktiva Lancar

Kas
Piutang
Persediaan

Aktiva Tetap

Tanah
Bangunan
Peralatan
Kendaraan

Total Aktiva

Pasiva

Hutang lancar

Hutang dagang
Hutang jk pendek

Hutang jk panjang

Modal sendiri

Total Pasiva

Pendapatan	1.000
Harga pokok penjualan	400
Laba kotor	600
Biaya lain-lain	200
Depresiasi	100
EBIT	300
Biaya bunga	50
EBT	250
Pajak (20%)	50
EAT	200

Kas dari operasi

Pendapatan tunai
Pembayaran piutang
Pembayaran hutang obat

Kas dari (digunakan) investasi

Membeli peralatan

Kas dari (digunakan) pendanaan

Pembayaran hutang bank
Dividend
Kas pada awal bulan
Kas pada akhir tahun



Modal kerja =
aktiva lancar - hutang lancar

Manajemen
kas

Manajemen
piutang

Manajemen
persediaan

Keputusan
investasi

Aktiva

Aktiva Lancar

Kas
Piutang
Persediaan

Aktiva Tetap

Tanah
Bangunan
Peralatan
Kendaraan

Total Aktiva

Pasiva

Hutang lancar

Hutang dagang
Hutang jk pendek

Hutang jk panjang

Modal sendiri

Total Pasiva

Keputusan
pendanaan

Struktur
modal



Kajian Kelayakan metode Investasi

Contoh:

Rumah Sakit, membutuhkan Mesin Anestesi yang sangat vital untuk memperlancar pelayanan. Pemasok alat Mesin Anestesi terpilih memberikan alternatif pendanaan dengan KSO (sewa guna usaha)



Tawaran dengan KSO

Pembayaran sewa sebesar Rp 175 juta per tahun selama 5 tahun (termasuk biaya pemeliharaan)

Tawaran dengan Pembelian

Meminjam bank senilai Rp 570 juta dengan bunga 10% per tahun

Depresiasi metode garis lurus selama 5 tahun

Nilai jual residu (taksiran trade-in) sebesar 10% dari harga beli

Biaya pemeliharaan sebesar Rp 30 juta per tahun



Tawaran dengan Pembelian (dalam jutaan Rupiah)

Tahun	Principal Payment	Interest Payment	Maintenance Expense	Total Expense	PV Factor at 10%	PV Expense
1	114	57	30	201	0,90909091	182,73
2	114	45,6	30	189,6	0,82644628	156,69
3	114	34,2	30	178,2	0,7513148	133,88
4	114	22,8	30	166,8	0,68301346	113,93
5	114	11,4	30	155,4	0,62092132	96,49
5	Trade – in (100)			-100	0,62092132	-62,09
					Total	621,63

Tawaran dengan KSO (dalam jutaan Rupiah)

Tahun	Lease Payment	PV Factor at 10%	PV Expense	
1	175	0,90909091	159,09	
2	175	0,82644628	144,63	
3	175	0,7513148	131,48	
4	175	0,68301346	119,53	
5	175	0,62092132	108,66	
			Total	663,39



Kesimpulan

Karena total **PV Expense** dari **Pembelian lebih kecil** dari total **PV Expense** dari **KSO**; maka keputusan yang paling tepat adalah menggunakan **tawaran pembelian.**



**RS PKU
MUHAMMADIYAH
WONOSOBO**



TERAKREDITASI PARIPURNA
KARS



TERSERTIFIKASI RS SYARIAH
DSN-MUI

Laporan Keuangan RSMA perlu di Audit



**Laporan Audit
2016**



**Laporan Audit
2017**



**Laporan Audit
2018**



**Laporan Audit 2019
masih dalam proses**

Laporan Keuangan Audit RS PKU Muhammadiyah Wonosobo



BENEFIT AUDIT EKSTERNAL



Laporan Audit



PDM, MPKU, BPH,
stakeholder lainnya



Kreditur: Bank



Laporan Keuangan



1.000 kali



**RS PKU
MUHAMMADIYAH
WONOSOBO**



TERAKREDITASI PARIPURNA
KARS



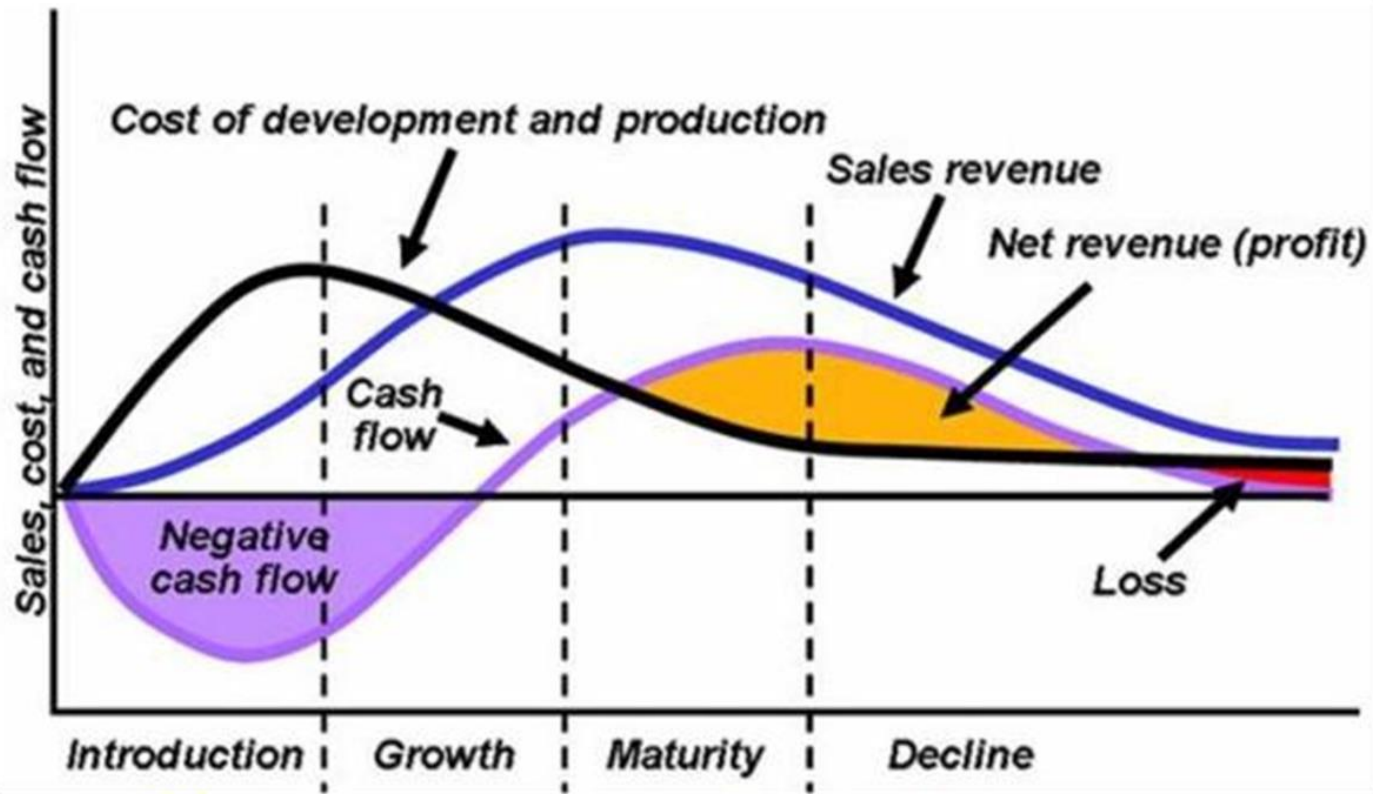
TERSERTIFIKASI RS SYARIAH
DSN-MUI

IKHTISAR KEUANGAN





Product Life Cycles



“Products are born. They live and die.” (Heizer and Render)



Perkembangan Pendapatan RS PKU Muhammadiyah Wonosobo (Milyar Rupiah)





Produktifitas perkaryawan RS PKU Muhammadiyah Wonosobo (Jutaan Rupiah)





STRATEGI MENINGKATKAN PENDAPATAN RS

1

MENINGKATKAN JUMLAH PASIEN

- Menambah Jenis Spesialisasi
- Menambah Jumlah Dokter
- Menambah Poli

2

MENINGKATKAN PENDAPATAN PER PASIEN

- Melengkapi pemeriksaan penunjang
- Memperbanyak rawat jalan dengan klaim INABG's tinggi, seperti Operasi Katarak dan Hemodialisa



Belanja langsung RS PKU Muhammadiyah Wonosobo (% dari Total Pendapatan)





HPP Farmasi RS PKU Muhammadiyah Wonosobo (% dari Total Pendapatan)





Belanja Tak Langsung RS PKU Muhammadiyah Wonosobo (% dari Total Pendapatan)





EBITDA RS PKU Muhammadiyah Wonosobo (% dari Total Pendapatan)





Perkembangan Asset RS PKU Muhammadiyah Wonosobo (Milyar Rupiah)





Perkembangan Ekuitas RS PKU Muhammadiyah Wonosobo (Milyar Rupiah)





**RS PKU
MUHAMMADIYAH
WONOSOBO**



TERAKREDITASI PARIPURNA
KARS



TERSERTIFIKASI RS SYARIAH
DSN-MUI

INDIKATOR KEUANGAN





EXHIBIT 4.16a FINANCIAL RATIOS FOR ALL U.S. HOSPITALS BY BED SIZE

Ratio	Optum & CMS Median Ratio ^a Hospital Industry	1-99 Beds	100-199 Beds	200-299 Beds	300-399 Beds	400+ Beds	Desired Position ^b
Liquidity ratios							
Current ratio	2.11	2.18	2.04	1.88	1.71	1.84	Above
Quick ratio	1.52	1.65	1.39	1.27	1.42	1.50	Above
Acid test ratio	0.30	0.35	0.18	0.20	0.20	0.38	Above
Days in accounts receivable	49	47	45	44	48	44	Below
Days cash on hand	86	85	81	102	76	119	Above
Average payment period, days	50	45	51	56	53	52	Below
Revenue, expense, and profitability ratios							
Operating revenue per adjusted discharge	\$7,448	\$7,086	\$6,407	\$6,766	\$7,121	\$7,517	Above
Operating expense per adjusted discharge	\$7,197	\$6,494	\$6,112	\$6,260	\$6,819	\$7,399	Below
Salary and benefit expense as a percentage of operating expense	40%	40%	38%	38%	38%	38%	Below
Operating margin	0.03	0.02	0.03	0.04	0.04	0.04	Above
Nonoperating revenue	0.04	0.05	0.03	0.05	0.07	0.17	Varies
Return on total assets	0.04	0.04	0.04	0.04	0.05	0.05	Above
Return on net assets	0.08	0.08	0.08	0.09	0.10	0.09	Above
Activity ratios							
Total asset turnover ratio	1.07	1.19	1.03	0.99	1.03	1.06	Above
Net fixed assets turnover ratio	2.12	2.17	2.03	2.11	2.04	2.21	Above
Age of plant ratio	10.31	10.41	10.12	11.97	10.93	11.19	Below
Capital structure ratios							
Long-term debt to net assets ratio	0.21	0.18	0.31	0.42	0.38	0.59	Below
Net assets to total assets ratio	0.54	0.58	0.51	0.47	0.52	0.48	Above
Times interest earned ratio	3.78	3.47	3.43	3.64	4.43	5.13	Above
Debt service coverage ratio	3.18	3.51	3.63	3.50	6.36	4.24	Above

^aAll ratio values, except for quick, acid test, and salary and benefit expense as a percentage of operating expense ratios, were obtained from Optum Insight, *2013 Almanac of Hospital Financial and Operating Indicators*, 2011/2010 median value data. The quick, acid test, and salary and benefit expense as a percentage of operating expense ratios were obtained from 2010 CMS cost report data.

^bThese are true up to a certain point. For example, in general the higher the better for the current ratio, but after a certain point, the organization might be better off investing some of the excess cash.



No	Uraian	Rasio Lap Keu				100-199 Bed
		2016	2017	2018	2019	
I	LIQUIDITY RATIOS					
	1 Quick Ratio	3,225	3,913	1,436	2,085	> 1,39
	2 Current Ratio	4,108	5,951	1,856	2,472	> 2,04
II	PROFITABILITY RATIOS					
	1 Operating Margin	0,190	0,161	0,170	0,190	> 0,03
	2 Return on Total Assets	0,022	0,011	0,036	0,050	> 0,04
	3 Return on Net Assets	0,017	0,012	0,037	0,051	> 0,08
III	ACTIVITY RATIOS					
	1 Total Assets Turn Over	0,566	0,693	0,767	0,986	> 1,03

Almanac of Hospital Financial and Operating Indicators, 2013



**RS PKU
MUHAMMADIYAH
WONOSOBO**



TERAKREDITASI PARIPURNA
KARS



TERSERTIFIKASI RS SYARIAH
DSN-MUI

SEKIAN DAN TERIMA KASIH

